

# Inhaltsverzeichnis

*Rolf Busch*

Gesundheitsmanagement in der Berliner Verwaltung  
Einführung und Zusammenfassung.....8

*Horst Kuprath*

Eröffnung der Tagung.....23

*Angelika Delin*

Betriebliche Gesundheitsförderung in der .....25  
Berliner Verwaltung

*Kerstin Thies*

Überblick über bisherige Aktivitäten.....28

## I. INTEGRATION DES GESUNDHEITSMANAGEMENTS IN PROZESSE DER PERSONAL- UND ORGANISATIONSENTWICKLUNG

*Sabine Pinske-Bieber, Sabine Brüggemann, Stefan Kostka*

Gesundheitsorientierte Betriebsentwicklung bei  
der Senatsverwaltung für Finanzen.....34

*Detlev Liepmann*

Gesundheitsmanagement im Schnittpunkt von  
Personal- und Organisationsentwicklung.....47

## II. FINANZIERUNGSMÖGLICHKEITEN UND GEWINNUNG VON AKTEUREN

*Michael Ponto*

Finanzierungsmöglichkeiten und Gewinnung  
von Akteuren.....61

*Dietmar Herrmann*

Gesundheitsmanagement bei der Senatsverwaltung  
für Justiz oder „Ohne Moos nichts los?“.....68

<i>Joseph Kuhn</i> Gesundheitsmanagement in der Berliner Verwaltung – jetzt erst recht. 10 Thesen zu einem schwierigen Thema.....	73
--	----

### III. ROLLE UND PROBLEME DER FÜHRUNGSKRÄFTE

<i>Udo Rienäß</i> Rolle und Probleme der Führungskräfte im Prozess des Gesundheitsmanagements.....	80
--	----

<i>Ulrich Müller</i> Rolle und Probleme der Führungskräfte im Prozess des Gesundheitsmanagements.....	88
---	----

<i>Rita Jenewein</i> Führungskräfte in der Betrieblichen Gesundheitsförderung Wunsch und Wirklichkeit.....	94
--	----

### IV. VERNETZUNG DER AKTEURE DES GESUNDHEITSMANAGEMENTS INNEN UND AUBEN

<i>Martina Teves</i> Aktivitäten im Rahmen des Gesundheitsprojekts bei der Senatsverwaltung für Stadtentwicklung aus Sicht der Techniker Krankenkasse.....	106
---	-----

<i>Kerstin Thies</i> Vernetzung der Akteure des Gesundheitsmanagements.....	113
--	-----

<i>Imke Tjaden, Christina Jänisch, Michael Siegel</i> Die Rolle der Arbeitsmedizinerin, der Fachkraft für Arbeitssicherheit und der Arbeitspsychologin im Gesundheitsmanagement – Beispiele aus der Praxis.....	116
--	-----

<i>Rainer Gensch</i> Arbeitsschutz, Gesundheitsmanagement und betriebliche Gesundheitsförderung: Kooperation, Arbeitsteilung oder Konkurrenz?.....	125
---	-----

## V. ERSTE PRAKTISCHE SCHRITTE ZUM GESUNDHEITSMANAGEMENT

*Heike Eggeling*

Erste Schritte zum Gesundheitsmanagement  
in der Oberfinanzdirektion Berlin.....134

*Hans-Jürgen Przytarski*

Erste praktische Schritte zum Gesundheitsmanagement.....138

## VI. GESUNDHEITSMANAGEMENT IN BETREUUNGSINTENSIVEN BEREICHEN

*Harald Bösch-Soleil*

Gesundheitsmanagement in „Schwerlastbereichen“  
– ganzheitlich oder gar nicht?!  
- Beispiel aus der Berliner Ausländerbehörde.....145

*Rainer Hennig*

Gesundheitsmanagement im Sozialamt Neukölln.....150

*Marianne Engelhardt-Schagen*

Wandel in den Betrieben – welche Bedeutung,  
welche Auswirkungen hat dies für die Beschäftigten  
und ihre Gesundheit?.....158

## VII. ANHANG

Akteure und Ansprechpartner der betrieblichen  
Gesundheitsförderung in der Berliner Verwaltung.....165

Die Autorinnen und Autoren.....170

Sponsoren der Tagung.....173

Veröffentlichungen des Referats Weiterbildung  
der Freien Universität Berlin .....174